



## **Effektives Gemeinkostenmanagement: Best- Practices-Beispiele erfolgreicher Unternehmen (Haufe Fachbuch)**



**Download**



**Online Lesen**

[Click here](#) if your download doesn't start automatically

# **Effektives Gemeinkostenmanagement: Best-Practices-Beispiele erfolgreicher Unternehmen (Haufe Fachbuch)**

*Ronald Gleich, Fred Marfleet*

**Effektives Gemeinkostenmanagement: Best-Practices-Beispiele erfolgreicher Unternehmen (Haufe Fachbuch)** Ronald Gleich, Fred Marfleet



[\*\*Download\*\* Effektives Gemeinkostenmanagement: Best-Practices- ...pdf](#)



[\*\*Online lesen\*\* Effektives Gemeinkostenmanagement: Best-Practice ...pdf](#)

## **Downloaden und kostenlos lesen Effektives Gemeinkostenmanagement: Best-Practices-Beispiele erfolgreicher Unternehmen (Haufe Fachbuch) Ronald Gleich, Fred Marfleet**

---

312 Seiten

### **Kurzbeschreibung**

In diesem Fachbuch beschreiben Experten aus Wissenschaft, Unternehmenspraxis und Beratung, wie Unternehmen ihre Gemeinkosten effektiv steuern und die Kostenstruktur nachhaltig verbessern können. Dabei werden u. a. erfolgreiche Praxisbeispiele aus den Unternehmen Heidelberger Druckmaschinen AG, Otto Group, Commerzbank-Arena Frankfurt und AVL Deutschland GmbH vorgestellt. Inhalte: Welche Faktoren beeinflussen die Entwicklung von Gemeinkosten. Grundsätze und Konzepte zum Kostenmanagement. Die wichtigsten Instrumente zur effektiven Steuerung. Nachhaltige Umsetzung in Kennzahlen- und Berichtssystemen. Über den Autor und weitere Mitwirkende

Prof. Dr. Ronald Gleich, Vorsitzender der Institutsleitung des Strascheg Institute of Innovation and Entrepreneurship (SIE) der EBS Universität für Wirtschaft und Recht in Oestrich-Winkel sowie geschäftsführender Gesellschafter der Horváth Akademie in Stuttgart. Mitglied des Management Board der International Group of Controlling.

Fred Marfleet ist Gründer und Vorsitzender von Expense Reduction Analysts. Leseprobe. Abdruck erfolgt mit freundlicher Genehmigung der Rechteinhaber. Alle Rechte vorbehalten.

1 Gemeinkosten im Kontext des Controllings Bei aller Umstrittenheit des Begriffs „Controlling“ lässt sich doch feststellen, dass Controlling in jedem Fall auf die Planung und Kontrolle der unternehmerischen Aktivitäten und damit auf die zielorientierte Steuerung durch das Management ausgerichtet ist.

Gemeinkostencontrolling ist somit nahe am Kostenmanagement anzusiedeln. Gemeinkosten sind im Gegensatz dazu ein Begriff der Kostenrechnung, da sie dadurch gekennzeichnet sind, dass sie einzelnen Bezugsobjekten nicht unmittelbar zugerechnet werden können. Insofern ist der Frage nachzugehen, warum in diesem Beitrag ein Teil der Kosten, der durch das Kriterium der Zurechenbarkeit charakterisiert ist, in Bezug auf seine zielgerechte Steuerung untersucht werden soll. Bevor dies geschieht, sollen jedoch zuvor der Gemeinkostenbegriff und die Bereiche, in denen Gemeinkosten überwiegend entstehen, näher umrissen werden. 2 Gemeinkosten und Gemeinkostenbereiche Gemeinkosten existieren nur relativ bezogen auf ein bestimmtes Bezugsobjekt. Sie würden gar nicht in Erscheinung treten, wenn das gesamte Unternehmen als Bezugsobjekt definiert werden würde, da dann alle Kosten Einzelkosten wären. Praktisch gesehen, entstehen Gemeinkosten durch ihren fehlenden direkten Bezug zu Absatzobjekten, insbesondere Produkteinheiten von Serienprodukten oder Aufträgen bei Einzelauftragsfertigung, und umfassen damit alle Kosten, die nicht unmittelbar entfallen, wenn das Absatzobjekt nicht erstellt und abgesetzt wird.

Download and Read Online Effektives Gemeinkostenmanagement: Best-Practices-Beispiele erfolgreicher Unternehmen (Haufe Fachbuch) Ronald Gleich, Fred Marfleet #R6WQEGUMCZL

Lesen Sie Effektives Gemeinkostenmanagement: Best-Practices-Beispiele erfolgreicher Unternehmen (Haufe Fachbuch) von Ronald Gleich, Fred Marfleet für online ebookEffektives Gemeinkostenmanagement: Best-Practices-Beispiele erfolgreicher Unternehmen (Haufe Fachbuch) von Ronald Gleich, Fred Marfleet Kostenlose PDF d0wnl0ad, Hörbücher, Bücher zu lesen, gute Bücher zu lesen, billige Bücher, gute Bücher, Online-Bücher, Bücher online, Buchbesprechungen epub, Bücher lesen online, Bücher online zu lesen, Online-Bibliothek, greatbooks zu lesen, PDF Beste Bücher zu lesen, Top-Bücher zu lesen Effektives Gemeinkostenmanagement: Best-Practices-Beispiele erfolgreicher Unternehmen (Haufe Fachbuch) von Ronald Gleich, Fred Marfleet Bücher online zu lesen. Online Effektives Gemeinkostenmanagement: Best-Practices-Beispiele erfolgreicher Unternehmen (Haufe Fachbuch) von Ronald Gleich, Fred Marfleet ebook PDF herunterladenEffektives Gemeinkostenmanagement: Best-Practices-Beispiele erfolgreicher Unternehmen (Haufe Fachbuch) von Ronald Gleich, Fred Marfleet DocEffektives Gemeinkostenmanagement: Best-Practices-Beispiele erfolgreicher Unternehmen (Haufe Fachbuch) von Ronald Gleich, Fred Marfleet MobipocketEffektives Gemeinkostenmanagement: Best-Practices-Beispiele erfolgreicher Unternehmen (Haufe Fachbuch) von Ronald Gleich, Fred Marfleet EPub